



nederlandse basketball bond

JAARVERSLAG 2017



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

INHOUDSOPGAVE

1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG.....	3
2. JAARREKENING.....	15
2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017 - NBB NA RESULTAATBESTEMMING (BEDRAGEN X € 1).....	15
2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017 - NBB (BEDRAGEN X € 1).....	17
2.3 KASTROOMOVERZICHT 2017 - NBB (BEDRAGEN X € 1)	18
2.4 ALGEMENE TOELICHTING.....	19
2.4.1 ALGEMENE GRONDSLAGEN	19
2.4.2 WAARDERINGSGRONDSLAGEN	20
2.4.3 GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING.....	21
2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017	22
2.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017	30
3. OVERIGE GEGEVENS.....	38
3.1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT.....	38
4. BIJLAGEN	39
BIJLAGE 1: OVERZICHT SUBSIDIES NOC*NSF BESTEDINGSPLAN 2017	40



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG

Hierbij bieden wij u het bestuurs- en directieverslag en de Jaarrekening 2017 van de NBB aan.

De Jaarrekening 2017 bevat een financiële en inhoudelijke toelichting op hoofdlijnen van de activiteiten die de NBB in 2017 op de diverse te onderscheiden werkgebieden heeft uitgevoerd.

Meerdere functies van de jaarrekening

De Jaarrekening heeft als belangrijkste functie het informeren van leden, verenigingen, vrijwilligers, geledingen van de NBB alsmede het maatschappelijk verkeer, over de wijze waarop en de mate waarin, de in het jaarplan 2017 voorgenomen activiteiten zijn uitgevoerd.

Andere belangrijke functies van de Jaarrekening zijn:

- het voldoen aan de eisen die worden gesteld aan het publiceren van de jaarverslaggeving,
- het verantwoorden van de subsidies die de NBB heeft ontvangen van NOC*NSF en overige subsidieverstrekkers,
- het informeren van partners en relaties van de NBB.

De in 2017 uitgevoerde activiteiten vinden hun basis in de door de AV vastgestelde begroting 2017 en het meerjarenbeleidsplan 2017+ 'Basketball: iedereen, altijd en overal!'.

Stabiele bestuurs-samenstelling

In 2017 bestond het bestuur uit mevrouw F. Ravestein (voorzitter), mevrouw E. Snijder (penningmeester) en de heren J. Witvoet, C. Spitters, F. van Urk, J. Onland en directeur F. Berteling als ambtelijk secretaris. Vanaf 1 augustus is de rol van de heer F. Berteling vanwege zijn vertrek overgenomen door de heer B. Volkerijk, interim-directeur.

De Code Goed Sportbestuur is binnen de NBB geïmplementeerd en wordt toegepast. Voor het bestuur is er conform de Code Goed Sportbestuur een gedragscode, die het bestuur naleeft.

Van reorganisatie en integratie naar nieuw beleid

Na een periode waarin we een reorganisatie (2013) en een integratie (2014) hebben doorgevoerd, is vanaf 2016 de blik weer naar voren gericht met focus op basketball en haar liefhebbers. Behoeften van leden, vrijwilligers en toeschouwers veranderen en daar zijn we in 2017 actiever naar gaan luisteren. Onder meer door een verenigingsonderzoek, een ledenonderzoek en een uitstroomonderzoek. 2017 stond in het teken van het Meerjarenbeleidsplan 2017+ 'Basketball: iedereen, altijd en overal!' en van werken aan verder financieel herstel.



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Positief eigen
vermogen van
€ 3.009

Met het financiële resultaat van 2016 realiseerden we voor het eerst sinds 2010 een positief eigen vermogen. Dit is echter bijna volledig tenietgedaan door het negatieve resultaat van 2017 van € 85.186. Het resultaat over 2017 blijft achter bij de begroting mede door een verkeerde opgave van omzetbelasting, die bij een controle door de Belastingdienst begin 2018 aan het licht kwam. De (negatieve) impact hiervan op het resultaat is € 130.000.

Nieuw meerjaren-
beleidsplan

Beleidsmatig hebben we flinke stappen gezet met het nieuwe Meerjarenbeleidsplan 2017+. In 2017 zijn we gestart, vanuit onze missie, visie en kernwaarden en de zes hoofdthema's, actief invulling te geven aan de verdere ontwikkeling van basketball in Nederland.

Algemene
Vergadering
25-11-2017

De Algemene Vergadering van 25 november 2017 in Almere heeft de jaarrekening 2016, het jaarplan 2018 en de begroting 2018 vastgesteld. Hiernaast heeft de AV besloten tot een wijziging van het Reglement Tucht- en Geschillenrechtspraak, inzake de onverenigbaarheid van functies, en is de heer J. Witvoet herkozen als bestuurslid. Verder heeft de AV ingestemd met het voorstel van de stichting Nederlands Mannen Team om éénmalig elk NBB-lid € 1,- extra contributie te laten betalen t.g.v. het NMT.

Er zijn in 2017 ook vele (basketbal)activiteiten georganiseerd ter uitvoering van het jaarplan 2017 naast alle reguliere werkzaamheden. Hieronder treft u achtereenvolgens een overzicht aan van Basketbalontwikkeling, Wedstrijdzaken, Opleidingen, Verenigingsondersteuning en Topsport.

Basketball- ontwikkeling

3x3 Basketball

3x3 basketball op
programma
Olympische Spelen

Dat Nederland internationaal gezien nog steeds een van de voorlopers is op het gebied van 3x3 basketball werd onderstreept tijdens het FIBA Midterm Congres in mei 2017. Hier werd de NBB onderscheiden met het *Gold Certificate of Honor* voor haar prestaties en inspanningen op het gebied van 3x3. De populariteit van en de media-aandacht voor deze discipline kreeg in 2017 een extra boost in Nederland door de bekendmaking van het IOC dat 3x3 vanaf 2020 wordt toegevoegd aan het programma van de Olympische Spelen.

EK 3x3 op
Museumplein,
Amsterdam

Ook in de zomer van 2017 werd weer een succesvolle Streetball Masters Tour georganiseerd, waarbij elf steden in Nederland werden aangedaan. Tijdens de Streetball Masters Zomer Tour werd het Nederlands Kampioenschap 3x3 Basketball gespeeld. In totaal deden er 889 teams en ruim 3.550 spelers mee. Er werden voorronden georganiseerd in Alkmaar, Amersfoort, Amsterdam, Breda, Barneveld, Heerenveen, Rotterdam, Den Haag, Utrecht, Weert en Den Helder. Het finaleweekend werd weer in Amsterdam gehouden op het Hoekenrodeplein. De zomer van 2017 stond echter vooral in het teken van het EK 3x3 dat in Amsterdam werd gehouden van 5 tot en met 7 juli op het Museumplein. Het evenement werd georganiseerd in samenwerking met de sportmarketingbureaus TIG Sports en House of Sports, waarbij deze twee partijen financieel verantwoordelijk waren voor het evenement, inclusief het risico van een tegenvallende netto-opbrengst. Op het Museumplein verrees het grootste tijdelijke 3x3 stadion ter wereld met een capaciteit van 2.100 personen, dat bij

MAZARS
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

vijf van de zes sessies was uitverkocht. De historische prestatie van de 3x3 Vrouwen die de bronzen medaille pakten, gaf het evenement extra glans.

Zomer en Winter
Tour geïntegreerd
tot één grote tour

De populariteit van 3x3 bleek ook uit de grote animo van verenigingen en/of gemeenten om Streetball Masters naar hun stad te halen. In het najaar is besloten geen aparte winter en zomertour meer te organiseren, maar om er een grote tour van te maken die in oktober 2017 begon en zal eindigen in juli 2018. In de herfst en winter indoor, en vanaf de lente en zomer outdoor. Hiermee creëren we de grootste 3x3 tour van Europa. De Streetball Masters indoorperiode startte al in oktober in Zaltbommel. Daarnaast werden in 2017 Almere, Amsterdam, Breda, Leeuwarden, Weert en Emmeloord aangedaan. In totaal deden er 249 teams mee aan de indoortoernooien van eind 2017 (In het kalenderjaar 2017 waren er ook nog 93 teams die deel hebben genomen aan de Winter Tour van *begin* 2017).

Naast de bovenstaande landelijke toernooien organiseerden we in 2017 ook voor het tweede achtereenvolgende jaar een FIBA 3x3 Challenger in Den Haag, waar internationale topteams (waaronder de wereldkampioen uit Servië) aan deelnamen.

3x3 Nationale Teams

2017 was een erg succesvol 3x3 jaar voor onze Nationale Teams. De hoogtepunten van het jaar waren de medailles die de Vrouwen U18 (3^e op EK 3x3), Mannen U18 (2^e op EK 3x3 en WK 3x3), de Mannen senioren (2^e op WK 3x3) en de Vrouwen senioren (3^e op EK 3x3).

3x3 organisatie

Integratie 3x3
binnen afdelingen
NBB

Qua organisatie is ervoor gekozen geen aparte 3x3-afdeling op te zetten, maar om de 3x3 activiteiten te integreren binnen de verschillende afdelingen binnen de NBB. Hiermee krijgen zowel de topsport, als de events en de breedtesport van 3x3 basketbal specifiekere aandacht. De uitwerking hiervan vindt in 2018 plaats.

Aangepast sporten

Tweede editie
STAR-dag

In 2017 is wederom de jeugd rolstoelbasketbalcompetitie, de Cruyff Foundation Junior League, georganiseerd. Voor spelers en coaches begonnen de toernooien met clinics van spelers, coaches en andere deskundigen. Diverse verenigingen en trainers/coaches zijn ondersteund op het gebied van rolstoelbasketbal en ook G-basketbal. Voor jeugdspelers (valide, in een rolstoel of met een verstandelijke beperking) is aan het einde van het jaar de tweede editie van de STAR-dag georganiseerd.

NBB Camps

In 2017 vond de laatste editie van de NBB Camps plaats.

We hebben besloten te stoppen met de organisatie van de eigen befaamde basketbalkampen. Daarmee komt een einde aan een lange traditie, want de NBB Camps waren 55 jaar lang een begrip in het Nederlandse basketbal. Het aantal deelnemers liep de laatste jaren langzaam terug, mede door de toenemende concurrentie. Er worden steeds meer basketbalkampen georganiseerd in het land, door verenigingen en andere partijen, ook in de zomerperiode. Door de verhuizing van de locatie van Elst naar Soest was het karakter van de NBB Camps steeds minder onderscheidend van de andere kampen.

Laatste editie
NBB Camps

Deelnemersaantallen NBB Camps 2017:

Camp 1 (15+)	52
Camp 2 (12 t/m 15 jaar)	53
Camp 3 (8 t/m 12 jaar)	<u>25</u>
Totaal:	130

Wedstrijdzaken

Competitie

Vanuit de integratiegedachte is gewerkt aan de uniformering van diverse protocollen en processen binnen de afdeling Competities & Arbitrage. Zowel met de medewerkers, als met de betrokken afdelingsfunctionarissen vindt regulier afstemming plaats over de uniforme uitvoering van (operationele) taken en een uniforme toepassing van het reglement. De introductie van Sportlink heeft hierbij veel tijd gevraagd en maakt dat een herziening van (werk)processen verder noodzakelijk is.

In de vijf afdelingen en landelijk zijn er weer vele competities en evenementen georganiseerd.

De volgende landelijke competitie evenementen vonden in 2017 plaats: De bekerfinales waren in Utrecht (Mannen U18 en Mannen U24), Katwijk (Vrouwen, Rolstoel en Vrouwen U20) en Groningen (Mannen en Mannen U22). De competitie werd bij de Mannen- (Dutch Basketball League) en Vrouwen Eredivisie (Vrouwen Basketball League) beslist via play offs. De NBB Finals, de finales van andere landelijke categorieën, werden in één weekend in Zwolle gespeeld.

De Supercup bij de start van het seizoen 2017-2018 is bij de vrouwen in Landsmeer gespeeld bij kampioen Lekdetec.nl in Bemmelen en bij de mannen bij kampioen Donar in Groningen.

De Rolstoel Eredivisiefinale vond plaats in Amsterdam bij Only Friends. Het Topsportcentrum Almere was twee dagen het decor van de finaledagen van de Rolstoel Toernooidivisies en het Friendship Sports Centre in Amsterdam voor de finaledag van de Cruyff Foundation Junior League.

 **MAZARS**

Mazars N.V.
Gewaarmaakt

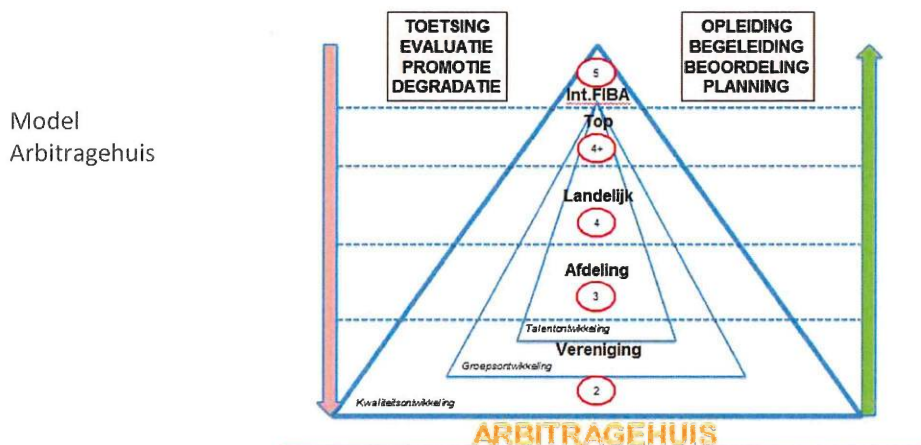
voor identificatiedoeleinden

Tot slot waren er Nederlandse Jeugdkampioenschappen voor de VU12 en VU14, die op verschillende locaties in het land werden gespeeld.

Er wordt twee keer per jaar een landelijk cluboverleg gehouden en er zijn ook overleggen met verenigingen in de afdelingen.

Arbitrage Vanuit de structuur van het Arbitragehuis (zie hieronder) zijn ook dit jaar de diverse instrumenten weer landelijk en in de afdelingen ingezet.

Het model van het Arbitragehuis is hieronder grafisch weergegeven:



De niveaus binnen het Arbitragehuis komen overeen met de niveaus in de kwalificatiestructuur sport van NOC*NSF. Binnen deze gedachte hebben de Landelijke Werkgroep Arbitrage en Afdelingswerkgroepen Arbitrage zich ingezet ten behoeve van opleiding, beoordeling, planning, toetsing en evaluatie en ten behoeve van kwaliteitsverbetering in de groep officials. Het Handboek Arbitrage is wederom verder aangescherpt. De Werkgroep Arbitrage en de Afdelingswerkgroepen Arbitrage overleggen veelvuldig over de inzet van deze instrumenten, daarnaast is er afstemming over verschillende onderwerpen zoals planning en beoordeling. De introductie van het nieuwe automatiseringssysteem Sportlink heeft vooral ook veel overleg opgeleverd en het is nog een gewenningsproces voor eenieder om met het systeem te werken.

Naast de jaarlijkse stage voor alle arbiters zijn meerdere bijeenkomsten georganiseerd voor groepen officials. Hierbij is geprobeerd de bijeenkomsten laagdrempelig te maken en interessant voor verschillende doelgroepen (potential groep, rolstoelarbiters, licentie 3 en 4 arbiters, DBL-arbiters, beoordeelaren en commissarissen). Vooral de potential groepen hebben een intensief programma gedraaid met inhoudelijke bijeenkomsten, interviews, deelname aan buitenlandse toernooien en individuele coaching.

Scheidsrechters zijn beoordeeld en begeleid rondom de wedstrijden, waarbij zowel kwalitatief als kwantitatief een slag moet worden gemaakt. Enkele verbeteringen zijn geïntroduceerd ten behoeve van kwaliteitsbevordering, zoals

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

bijvoorbeeld nieuwe functies van basketref.com waarin allerlei spelregelsituaties en spelregeltesten online te vinden zijn.

Internationaal zijn er weer diverse nominaties geweest voor onze internationale officials bij interlands, Europacupwedstrijden, jeugd EK's en rolstoel- en 3x3 toernooien.

Opleidingen

Ook in 2017 is een vervolg gegeven aan de uitgangspunten van het Masterplan Educatie. De betrokken werkgroepen hebben in 2017 een aantal concrete eindproducten opgeleverd.

Trainersopleidingen

De werkgroep trainersopleidingen heeft een vervolg gegeven aan de aanpassing van de inhoud en organisatie van de opleidingen voor technisch kader. In 2017 zijn voor de BT2- en BT3-opleidingen de vernieuwde toetsplannen en protocollen en de daarbij horende uitstroomprofielen, aansluitend bij de Kwalificatie Structuur Sport (KSS) uit 2012 besproken met alle docenten.

De werkgroep heeft haar doelen bereikt en zal in deze vorm stoppen. Er zal naar aanleiding van het nog te ontwikkelen opleidersbeleid een nieuwe werkgroep gaan worden geformeerd die de opleidingen zal gaan hervormen richting de noden van de basketbalcoach in 2021.

Alle workshops van de Basketball Trainer niveau 4 (BT4) opleiding zijn in 2017 gegeven. De deelnemers gaan in 2018 aan de afronding van hun opleiding werken. Daarnaast zijn vijftien individuele BT4-trajecten van start gegaan en nemen acht vrouwen deel aan het speciale programma voor (oud) internationals.

Scheidsrechtersopleidingen

Na de start van de nieuwe Basketball Scheidsrechteropleidingen in 2016, is de opleiding op niveau 2 (BS2) in 2017 geëvalueerd. De evaluatie van de BS3 en BS4 volgen in 2018. In september 2017 is de tweede BS4-opleiding van start gegaan.

In 2017 hebben we wederom samengewerkt met een aantal onderwijsinstellingen: ROC Midden Nederland, Nova College Haarlem, ALO Amsterdam, Alfa College Groningen, ROC Rijn IJssel, ROC Twente en het Summa College. Ook in 2017 is in meerdere bijeenkomsten tussen het onderwijs en de bonden de juiste afstemming van inhoud en procedure van de sportopleidingen besproken.

Hieronder staat een overzicht van het aantal deelnemers dat in 2017 een van onderstaande opleidingen met succes heeft afgerond. Er zijn diverse clinics voor coaches georganiseerd, zowel door de NBB als door de Dutch Basketball Coaches Association. Tijdens het Nationaal Basketball Congres in Almere zijn meerdere workshops georganiseerd voor zowel bestuurders, trainers/coaches als scheidsrechters, deze werden bezocht door 220 mensen.



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Opleiding	Gediplomeerden
Basketball Scheidsrechter 2	377
Basketball Scheidsrechter 3	29
Basketball Scheidsrechter 4	12
Rolstoelbasketbal Scheidsrechter applicatie B	13
Basketball Trainer 2	44
Basketball Trainer 3	55
Basketball Trainer 4	13
TOTAAL	530

Verenigings- ondersteuning

Na vijf jaar deelname aan het programma 'Samen naar een veiliger sportklimaat' (VSK) is VSK een onmisbaar onderdeel geworden van de NBB als organisatie, van haar verenigingen en van de sport. Om die reden heeft het een prominente plek gekregen in ons meerjarenbeleidsplan (MJB), conform de wens van verenigingen, vrijwilligers, medewerkers en bestuur.

Twee doelstellingen in het MJB zijn:

- Een veilig en plezierig sportklimaat is de standaard;
- De basketbalvereniging is een sterke vereniging.

Op deze twee hoofdonderwerpen lag de focus binnen de afdeling verenigingsondersteuning, waar VSK onderdeel vanuit maakt. Daarnaast is er een continue samenwerking met de afdeling communicatie om te (blijven) investeren op bewustwording van sportieve normen en waarden, van wat normaal is in onze sport.

Om het sportklimaat verder te verbeteren, verenigingen te versterken en om normen en waarden te delen en te normaliseren, zijn diverse activiteiten uitgevoerd in 2017.

VSK-activiteiten

Verenigingsbox al
146 keer
uitgereikt

Binnen het VSK-programma is de verenigingsbox een belangrijk instrument. Het is een hulpmiddel voor verenigingen. De inhoud van deze box geeft bestuurders, trainers en coaches handvatten om te werken aan een sterke en veilige vereniging waar met plezier wordt gebasketbald. De verenigingsbox is ook in 2017 weer persoonlijk uitgereikt, nu aan 16 verenigingen. Daarmee zijn er tot en met eind 2017 inmiddels 146 verenigingsboxen uitgereikt (= 43% van de verenigingen).

Follow up bij 38
verenigingen

De verenigingsbox is een van de middelen in het ondersteunen van een vereniging. In 2017 hebben we de aandacht van de ondersteuning verlegd van een eenmalig bezoek, met geen proactieve follow-up, naar procesbegeleiding. Met verenigingen die we hebben bezocht en verenigingen die aan een workshop of activiteit hebben deelgenomen is veelal na ongeveer drie maanden contact opgenomen om te horen hoe het gaat en of er een verdere ondersteuningsbehoefte is. Er is op deze manier met 38 verenigingen contact geweest en dit werd goed ontvangen door betrokken bestuurders.



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Aandacht voor
weerbaarheid
scheidsrechters
in 5-5 en 3x3

Voor scheidsrechters zijn bijscholingen georganiseerd op het gebied van Mentale Weerbaarheid om te zorgen dat ze nog beter om kunnen gaan met de factoren die het functioneren van een official kunnen beïnvloeden. In navolging van 2016 is voor dit onderwerp ook aandacht geweest bij de scheidsrechters van 3x3 basketball.

Week van de
Scheidsrechter

'Basketbalscheids: Goede beslissing!' is de campagne die tijdens de Week van de Scheidsrechter 2017 werd gelanceerd door de NBB. Tijdens de campagne wordt aandacht besteed aan scheidsrechters in alle verschillende disciplines van het basketball (5-5, rolstoelbasketbal, 3x3). Daarnaast zijn verenigingen en teams opgeroepen bij te dragen aan de Week van de Scheidsrechter. Zij konden dit delen door #scheidsbedankt te gebruiken op social media. Cangeroes Dames 1 werd met hun scheidsrechtersdans de grote winnaar van een clinic van A-arbiter Antio Sinterniklaas.

Verbeterd zicht
op clubarbitrage

In de Week van de Scheidsrechter hebben alle verenigingen een toolkit ontvangen om aan de slag te gaan met, dan wel het verbeteren van arbitragebeleid in de club. Daarnaast is in het verenigingsonderzoek gevraagd welke onderdelen op het gebied van arbitrage binnen de club zijn geregeld. Zo'n 80% van de verenigingen registreert haar scheidsrechters in Sportlink en eenzelfde percentage geeft aan dat alle wedstrijden worden gefloten door opgeleide scheidsrechters. Daar staat tegenover dat slechts 20% een clubarbitrageplan heeft uitgewerkt.

1.950 spelregel-
bewijzen behaald

Om spelregelkennis te vergroten en coaches en scheidsrechters dichter bij elkaar te brengen, zijn wederom arbitragecafés georganiseerd. In 2017, net als het jaar ervoor, niet alleen voor 5-5 coaches en scheidsrechters, maar ook bij 3x3 scheidsrechters en spelers is aandacht geweest voor de spelregelkennis. Ook gericht op spelregelkennis is de website Basketball Masterz. Vanaf september 2015 kunnen spelers van 14 t/m 18 jaar het spelregelbewijs halen via deze website. In 2017 zijn 1.950 spelregelbewijzen behaald via de website. Ruim 1.000 meer dan het jaar ervoor.

21 verenigingen
actief met
Week van het
Sportplezier

In 2016 werd voor de eerste keer met diverse bonden en NOC*NSF de Week van het Sportplezier georganiseerd. In 2017 is hier een vervolg aan gegeven. In samenwerking met de KNBSB is in maart 2017 geprobeerd verenigingen te enthousiasmeren voor het thema Sportplezier door bijeenkomsten in de regio's te organiseren voor basketbal- en honkbalbestuurders. Helaas viel de animo hiervoor tegen. Wel is er door middel van het delen van filmpjes en foto's rondom het thema Sportplezier aandacht geweest voor dit thema. Ook vond een STAR-dag voor kids plaats. In totaal hebben 21 verenigingen actief aandacht besteed aan de Week van het Sportplezier, waarbij Venlo Sport Crusaders de uitgeschreven wedstrijd gewonnen en een clinic heeft gehad van Vrouwen bondscoach Hakim Salem.

 MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmaakt

voor identificatiedoeleinden

Topsport

NMT start uitstekend	Nederlands Mannen Team	In de zomer van 2017 heeft het Nederlands Mannen Team de pre WK kwalificatie goed doorlopen. Na een spannende slotfase wisten de Orange Lions de eerste plaats te bemachtigen. Hierdoor plaatsten zij zich voor de volgende ronde in de poule met Kroatië, Roemenië en Italië. In november boekten de Orange Lions een historische thuisoverwinning op Kroatië in een uitverkocht Topsportcentrum in Almere. Helaas ging de uitwedstrijd tegen Roemenië verloren.
NVT loot zware poule voor EK-kwalificatie 2019	Nederlands Vrouwen Team	In 2017 hebben de Orange Angels een zeer zware poule geloot voor de EK-kwalificatie 2019. Spanje, Oekraïne en Bulgarije zijn de tegenstanders van de Orange Angels. De eerste twee wedstrijden tegen Oekraïne en Spanje wisten de Angels niet te winnen.
MU20 9 ^e B-divisie MU18 6 ^e B-divisie MU16 promotie naar de A-poule (2 ^e)	Nederlandse jeugdteams	Bij de mannen promoveert MU16 door een uitstekende tweede plaats te behalen tijdens het EK. Na een goede poule fase wisten de mannen door uitstekend spel een plaats in de finale te bemachtigen waar Griekenland een maatje te groot bleek. De MU18 behaalde tevens de top 8 en eindigde uiteindelijk op de 6 ^e plek. De MU20 viel net buiten de top 8 ondanks een uitstekende poule fase en wist uiteindelijk de 9 ^e plek te bemachtigen.
VU20 handhaving A-divisie (13 ^e) VU18 11 ^e B-divisie VU16 handhaving A-divisie (13 ^e)		Bij de dames wisten de VU20 en de VU16 zich te handhaven in de A-poule. Beide ploegen eindigde op de 13 ^e plaats. Als er gewonnen diende te worden lieten beide ploegen zien bestand te zijn tegen de druk en de winst af te kunnen dwingen. De VU18 eindigde hun EK op een teleurstellende 11 ^e plek.
Vrouwen rolstoelbasketbal goud, mannen 4 ^e op EK	Rolstoel	De Vrouwen hebben een uitstekende prestatie geleverd door goud te pakken op het EK in Tenerife. Een uitstekende prestatie met een jonge ploeg. De Manneselectie heeft onder leiding van de nieuwe bondscoach Cees van Rootselaar een uitstekende start gemaakt op weg naar de Paralympische Spelen van 2020. De ploeg greep net naast het brons en eindigde op de 4 ^e plaats. Met veel vertrouwen gaan beide ploegen op weg naar Tokyo 2020.

Algemeen

Juridische Zaken Een lid van de NBB die in zijn zaak niet in het gelijk werd gesteld door zowel de Tucht- en Geschillen Commissie als de Commissie van Beroep, heeft zijn zaak aanhangig gemaakt bij het CAS (Court of Arbitration for Sport) in Zwitserland.
N.B. In mei 2018 heeft het CAS uitspraak gedaan, de NBB is hierbij in het gelijk gesteld.

Fiscale Zaken Begin 2018 heeft de belastingdienst een controle gedaan op de omzetbelasting, waardoor aan het licht gekomen is dat dit niet altijd op de juiste wijze is verwerkt. Dit heeft voor 2017 invloed op het resultaat en mogelijk volgt er nog een naheffing voor 2016.

MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Financiën

Eén contributie

Er is, naast de indexering, geen contributieverhoging toegepast.

Voor de categorie niet-spelende leden is op verzoek van vele verenigingen een contributieverlaging per 2017 doorgevoerd. De verwachting hierbij was dat verenigingen meer niet-spelende leden zouden aanmelden, die al wel actief waren bij de vereniging maar waarvoor geen contributie werd betaald. Dit is echter slechts zeer beperkt gedaan, waardoor de contributie-inkomsten aanzienlijk zijn teruggelopen. Het aantal leden is toegenomen, echter heeft wel een kleine verschuiving plaatsgevonden van wedstrijd spelende leden naar de overige categorieën.

Minimale
kwaliteitseisen

Voorwaarde voor subsidies van NOC*NSF is het voldoen aan de door de Algemene Vergadering van NOC*NSF vastgestelde minimale kwaliteitseisen. De NBB voldoet op één onderdeel na aan al deze eisen. De eis waar de NBB niet aan voldoet betreft de solvabiliteit (waarbij de indicator is: EV/Balanstotaal > 0,2) en de liquiditeit (indicator: current ratio >1). De NBB heeft op basis van het vastgestelde herstelplan hiervoor dispensatie bij het bestuur van NOC*NSF aangevraagd en verkregen.

Financieel resultaat

2017:

127.000 begroot

-85.186 gerealiseerd

In de begroting van het jaar 2017, vastgesteld tijdens de AV van 26 november 2016, begrootte de NBB voor het jaar 2017 een positief resultaat van € 127.000. Het jaar 2017 is afgesloten met een negatief resultaat van € 85.186 waarmee het eigen vermogen per 31 december 2017 na resultaatbestemming uitkomt op € 3.009 positief.

Continuïteit

In 2016 is het financiële herstelplan dat in 2013 is vastgesteld in zoverre afgerond, dat eind 2016 werd afgesloten met een positief vermogen. Op basis van de jaarrekening 2017 zoals deze voorligt komen wij, kijkend naar de cijfers per 31 december 2017, tot de volgende constatering:

- a. De NBB heeft over 2017 een negatief resultaat gerealiseerd;
- b. De NBB heeft een negatieve kasstroom over 2017;
- c. De NBB beschikt over een lage solvabiliteit;
- d. De NBB beschikt over een lage liquiditeit.

Ten aanzien van het negatieve resultaat van 2017 kunnen we vaststellen dat dit met name wordt veroorzaakt door een paar grote eenmalige tegenvallers: € 130.000 als correctie voor de foutieve omzetbelasting vanaf 2013; € 72.000 als extra ingreep om eenmalig de achterstallige debiteuren vanuit alle voorgaande jaren in financiële zin echt op te schonen; € 25.000 als voorziening om een mogelijke boete van VWS te absorberen vanwege te laat aanleveren van verantwoording over het EK 3x3. Ten aanzien van de debiteuren is de NBB erop gericht om nog daar waar mogelijk hier geld van terug te halen en ten aanzien van het laatste hopen we op clementie van VWS, maar vonden het vanuit voorzichtigheidsprincipe wel nodig hiervoor alvast een voorziening te treffen.

Geschoond voor deze posten zou het resultaat bovengenoemd uitgekomen zijn. Er is in 2017 wel hard gestuurd op het financiële resultaat, wat onderschreven wordt doordat de tegenvaller van € 75.000 op contributie wel geabsorbeerd is in de rest van de begroting. Het bestuur acht het daarom redelijk te denken dat in

Mazars
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

de basis de financiële resultaten van de NBB in de grip zijn en ziet geen aanleiding om de vooruitblik op 2018 aan te passen.

De negatieve kasstroom over 2017 is grotendeels veroorzaakt door de implementatie van Sportlink waardoor de vooruit facturatie van de contributies niet meer eind 2017 heeft plaatsgevonden maar in 2018. Aangezien dit een eenmalige implementatie was, voorzien we dat dit beter zal lopen qua timing in de toekomstige jaren.

Bovenstaande heeft er wel toe geleid dat een aantal maatregelen in 2018 genomen moet worden om deze constatering versneld in positieve zin te veranderen. Dit zal inhouden dat in 2018 binnen de diverse budgetten/afdelingen ruimte zal moeten worden gerealiseerd om dit te bespoedigen. Er zal hierin door bestuur en directie naar besparingen worden gekeken. Doel is om het resultaat voor 2018 ruimschoots te behalen zodat we weer sneller op weg gaan naar een stevig Eigen Vermogen, wat binnen een aantal jaren op moet bouwen naar een gezonde buffer. Hierbij wordt vooralsnog gericht op een Eigen Vermogen van minimaal € 700.000. Ten aanzien van de liquiditeit zullen we aandacht gaan besteden aan bewuster plannen van onze uitgaven om te zorgen dat we qua liquiditeit niet in de problemen komen. Om zowel het strak sturen op het resultaat als op de kasstromen in 2018 en verder te bevorderen, is de intentie van het bestuur om een (parttime) controller aan te trekken aangezien we nu onderbezet zijn op de financiële afdeling. Door deze focus van bestuur en directie; en beoogde uitbreiding op de financiële afdeling zijn we van mening dat continuïteit van de NBB gewaarborgd blijft.

Begroting 2018

Hieronder is op hoofdlijnen de begroting 2018 opgenomen, zoals vastgesteld in de Algemene Vergadering van 25

Begroting 2018

november 2017.

	Begroting 2018		
	Kosten	Opbrengsten	Resultaat
	€ x 1.000	€ x 1.000	€ x 1.000
Algemeen	1.027	2.181	1.154
Wedstrijdzaken	1.098	948	-150
Basketballontwikkeling	323	272	-51
Educatie	381	195	-187
WK 3x3 2019 Side Events	69	69	0
Topsport valide	1.443	896	-547
Topsport rolstoel	521	405	-116
Totaal	4.862	4.965	
Resultaat		103	103



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Tot Slot Graag willen wij alle medewerkers van de Nederlandse Basketball Bond, onze partners, en vooral ook al onze vrijwilligers en verenigingen bedanken voor hun bijdragen in het afgelopen jaar.

Nieuwegein, 27 juli 2018

Namens het bestuur en de directie,

Francisca Ravestein
Voorzitter

Elke Snijder
Penningmeester

Simone Volmer-van den Biggelaar
Algemeen Directeur



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

2. JAARREKENING

2.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2017 - NBB NA RESULTAATBESTEMMING (BEDRAGEN X € 1)

ACTIVA	2017	2016
VASTE ACTIVA		
Materiële vaste activa [1]		
Inventaris	0	190
Computer	24.032	11.817
ISS Software	0	148
Sportmaterialen	24.537	35.746
	<u>48.569</u>	<u>47.901</u>
Financiële vaste activa [2]		
Lening u/g	1.300	2.500
Waarborgsommen	33.154	23.000
	<u>34.454</u>	<u>25.500</u>
VLOTTENDE ACTIVA		
Vorraden [3]	21.094	21.094
Vorderingen		
Debiteuren [4]	507.255	1.544.461
Belastingen en sociale premies [5]	0	4.341
Subsidies [6]	27.500	40.000
Overige vorderingen [7]	3.719	14.523
Overlopende activa [8]	343.058	412.203
	<u>881.532</u>	<u>2.015.528</u>
Liquide middelen [9]	39.283	280.980
Totaal activa	<u><u>1.024.932</u></u>	<u><u>2.391.003</u></u>



MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

PASSIVA	2017	2016
Eigen vermogen [10]	3.009	88.195
Voorzieningen [11]		
Voorziening huurcompensatie niet eigenaren	0	1.533
Kortlopende schulden		
Crediteuren [12]	262.454	33.479
Belastingen en sociale premies [13]	129.028	45.175
Pensioenen [13]	18.817	1.863
Overige schulden [14]	104.924	130.510
Overlopende passiva [15]	506.700	2.090.248
	<u>1.021.923</u>	<u>2.301.275</u>
Totaal passiva	<u>1.024.932</u>	<u>2.391.003</u>

 **MAZARS**

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

2.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017 - NBB (BEDRAGEN X € 1)

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Baten			
Subsidies [16]	1.520.401	918.344	1.028.764
Contributies en wedstrijdlicenties [17]	2.710.446	2.786.658	2.848.495
Sponsorbijdragen en marketing [18]	170.114	177.000	121.542
Overige baten [19]	615.089	448.675	530.958
Totale baten	5.016.050	4.330.677	4.529.759
Lasten			
Lonen, salarissen en sociale lasten [20]	416.273	340.784	414.214
Afschrijvingen [21]	18.135	26.900	17.271
Kosten Basketball Ontwikkeling [22]	648.783	664.348	592.533
Kosten Topsport [23]	2.084.473	1.428.300	1.489.638
Kosten Verenigingen [24]	1.090.715	1.074.147	1.154.851
Overige bedrijfskosten [25]	840.490	667.950	597.909
Financiële baten en lasten [26]	2.367	1.550	422
Totale lasten	5.101.236	4.203.979	4.266.838
Resultaat	-85.186	126.698	262.921
RESULTAAT BESTEMMING			
Algemene reserve	-85.186	126.698	262.921
Resultaat	-85.186	126.698	262.921

2.3 KASSTROOMOVERZICHT 2017 - NBB (BEDRAGEN X € 1)

	2017	2016
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Resultaat boekjaar	-85.186	262.921
Afschrijvingen op materiële vaste activa	18.134	17.271
Mutatie voorzieningen	-1.533	-1.533
	-68.585	278.659
<i>Verandering in werkkapitaal</i>		
Mutatie voorraden	0	2.262
Mutatie kortlopende vorderingen	1.133.996	-316.372
Mutatie kortlopende schulden	-1.279.352	-299.316
	-145.356	-613.246
Kasstroom uit operationele activiteiten	-213.941	-334.767
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiele vaste activa	-18.802	-
Mutatie lening u/g	1.200	1.200
Mutatie waarborgsommen	-10.154	9.300
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-27.756	3.475
Netto kasstroom	-241.697	-331.292
Mutatie geldmiddelen		
Geldmiddelen per 1 januari	280.980	612.272
Netto kasstroom	-241.697	-331.292
Geldmiddelen per 31 december	39.283	280.980

2.4 ALGEMENE TOELICHTING

2.4.1 ALGEMENE GRONDSLAGEN

De geformuleerde grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. Deze zijn door het bestuur vastgesteld. De grondslagen zijn ten opzichte van het voorgaande boekjaar niet gewijzigd. Alle bedragen in de jaarrekening zijn weergegeven in euro's, tenzij anders vermeld. De jaarrekening is opgesteld conform de standaarden zoals opgenomen in RJK C1 kleine organisaties zonder winststreven.

Algemeen

De activiteiten van de vereniging Nederlandse Basketball Bond (NBB), bestaan voornamelijk uit het behartigen van de belangen van de leden van de vereniging ten aanzien van het basketball in de ruimste zin des woords. De activiteiten vinden voornamelijk in Nederland plaats.

De NBB is zowel feitelijk als statutair gevestigd aan de Kelvinbaan 48, 3439 MT te Nieuwegein.

Continuïteit

In 2016 is het financiële herstelplan dat in 2013 is vastgesteld in zoverre afgerond, dat eind 2016 werd afgesloten met een positief vermogen. Op basis van de jaarrekening 2017 zoals deze voorligt komen wij, kijkend naar de cijfers per 31 december 2017, tot de volgende constatering:

- a. De NBB heeft over 2017 een negatief resultaat gerealiseerd;
- b. De NBB heeft een negatieve kasstroom over 2017;
- c. De NBB beschikt over een lage solvabiliteit;
- d. De NBB beschikt over een lage liquiditeit.

Het negatieve resultaat over 2017 wordt in hoofdzaak veroorzaakt door eenmalige tegenvallers, samen groot ca. € 225.000. Geschoond voor deze posten zou het resultaat boven budget zijn uitgekomen. Er is in 2017 wel hard gestuurd op het financiële resultaat. Het bestuur ziet dan ook geen aanleiding de vooruitblik op 2018 aan te passen.

De negatieve kasstroom over 2017 is grotendeels veroorzaakt door de implementatie van Sportlink waardoor de vooruit facturatie van de contributies niet meer eind 2017 heeft plaatsgevonden maar in 2018. Aangezien dit een eenmalige implementatie was, voorzien we dat de kasstromen beter aansluiten op de liquiditeitsbehoefte.

Bovenstaande heeft er wel toe geleid dat een aantal maatregelen in 2018 genomen moet worden om de financiële positie positief te veranderen. Binnen de diverse budgetten/afdelingen zal ruimte moeten worden gerealiseerd. Daarnaast gaan het bestuur en directie naar besparingen kijken. Doel is om het resultaat voor 2018 ruimschoots te behalen zodat we weer sneller op weg gaan naar een stevig Eigen Vermogen. Hierbij wordt vooralsnog gericht op een Eigen Vermogen van minimaal € 700.000. Op basis van de liquiditeitspositie in het vierde kwartaal van 2018 wordt besloten of het voor de kasstroom nodig is de contributies 2019 voor te factureren. Door deze mogelijkheid alsmede het treffen van genoemde maatregelen zijn het bestuur en de directie van mening dat de continuïteit van de NBB is gewaarborgd. Om die reden is de jaarrekening opgesteld op basis van continuïteitsveronderstelling.



M A Z A R S

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Omrekening van vreemde valuta

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voor zover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats tegen de overeengekomen termijnkoersen. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de staat van baten en lasten.

2.4.2 WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen aanschafwaarde, verminderd met lineair berekende afschrijvingen welke zijn gebaseerd op de economische levensduur.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de aanschafwaarde van de activa.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen langlopende vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde, rekening houdend met incourantheid.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico dat per ultimo boekjaar openstaande vorderingen oninbaar blijken.

Liquide middelen

Liquide middelen zijn kasmiddelen en direct opvraagbare banktegoeden. Deze worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Eigen vermogen is gevormd ten behoeve van bepaalde toekomstige activiteiten, waarvoor (gedeeltelijk) verplichtingen zijn aangegaan.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. De voorzieningen zijn gevormd om hieruit in de toekomst de naar verwachting verschuldigde bedragen te kunnen fourneren.

2.4.3 GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben.

Baten

De baten van de Nederlandse Basketball Bond (NBB) bestaan uit subsidies, sponsoring, contributies en andere inkomsten. De baten worden volgens de reglementen (contributies) en volgens subsidievoorwaarden (subsidies) toegerekend. Baten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Lasten

Lasten en verplichtingen worden opgenomen indien zij hun oorsprong vinden in het verslagjaar.

Lasten zijn uitgaven ten behoeve van activiteiten welke zijn opgenomen in de begroting van dat betreffende jaar en waarvoor de Algemene Ledenvergadering, door het goedkeuren van de begroting voor dat boekjaar, toestemming heeft gegeven. De lasten worden toegerekend aan de periode waarop de activiteiten c.q. projecten betrekking hebben.

Verliezen en risico's die hun oorsprong vinden in het boekjaar worden in acht genomen indien zij vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn.

 **MAZARS**
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

2.5 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2017

Materiële vaste activa [1]	Inventaris	Hard- en software	ISS software	Sport-materialen	Totaal
Aanschafwaarde 1 januari	94.784	238.798	160.218	176.409	670.209
Afschrijvingen 1 januari	-94.594	-226.981	-160.070	-140.663	-622.308
Boekwaarde 1 januari	190	11.817	148	35.746	47.901
(Des)Investeringsen 2017	0	18.802	0	0	18.802
Afschrijving 2017	-190	-6.587	-148	-11.209	-18.134
Mutaties boekjaar	-190	12.215	-148	-11.209	668
Aanschafwaarde 31 december	94.784	257.600	160.218	176.409	689.011
Afschrijvingen 31 december	-94.784	-233.568	-160.218	-151.872	-640.442
Boekwaarde 31 december	0	24.032	0	24.537	48.569

De afschrijvingstermijnen van de materiële activa zijn als volgt:

Inventaris + Sportmaterialen	5 jaar
ISS Software	5 jaar
Hard- en Software	5 jaar
Vervoermiddelen	5 jaar

In 2017 zijn er investeringen gedaan in computerapparatuur (laptops).

Financiële vaste activa [2]	2017	2016
Leningen u/g	1.300	2.500
Waarborgsommen	33.154	23.000
Totaal financiële vaste activa	34.454	25.500

Leningen u/g

Verstrekte lening i.v.m. de overname van Rayon Noord-Holland.

Waarborgsommen

Dit betreft de waarborgsom die de NBB als huurder van het Huis van de Sport heeft moeten betalen, borg ten behoeve van huur van een loods in Hoogland en kantoorruimte in Velp. De waarborgsom van het Huis van de Sport is in 2018 afgewikkeld. In 2017 is tevens de waarborgsom voor de nieuwe huisvesting aan de Kelvinbaan opgenomen.



Mazars N.V.
Gewaarmaakt
voor identificatiedoeleinden

Vorraden [3]

	2017	2016
Vorraden	<u>21.094</u>	<u>21.094</u>

Vorraden

De voorraden omvatten scoresheets en cursusboeken alsmede wedstrijd- en promotiematerialen.

De voorraad is als volgt opgebouwd:

	2017	2016
Scoresheets en boeken	15.169	15.169
Wedstrijd- en promotiematerialen	<u>5.925</u>	<u>5.925</u>
Totaal voorraad	<u>21.094</u>	<u>21.094</u>

Het verloop van de voorraden kan als volgt worden weergegeven:

Verloop voorraden	2017	2016
Stand 1 januari	21.094	23.356
Bij: inkopen	0	3.304
Af: kostprijs verkopen	<u>0</u>	<u>-5.566</u>
Stand 31 december	<u>21.094</u>	<u>21.094</u>

Debiteuren [4]	2017	2016
Debiteuren subadministratie	573.685	1.598.611
Voorziening debiteuren	<u>-66.430</u>	<u>-54.150</u>
Totaal Debiteuren	<u>507.255</u>	<u>1.544.461</u>

De samenstelling en ouderdom van de post Debiteuren subadministratie kan als volgt worden weergegeven:

Samenstelling debiteuren	2017	2016
Verenigingen	452.067	226.727
Verenigingen vooruit gefactureerde contributie	0	1.135.450
Derden	<u>121.618</u>	<u>236.434</u>
Totaal Debiteuren	<u>573.685</u>	<u>1.598.611</u>

 MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Ouderdomsanalyse debiteuren	2017	2016
tot en met 30 dagen	362.922	1.208.957
van 30 tot en met 60 dagen	12.215	36.563
van 60 tot en met 90 dagen	702	62.338
ouder dan 90 dagen	170.781	236.219
uit 2013 of eerdere jaren	27.065	54.534
Totaal	<u>573.685</u>	<u>1.598.611</u>

Het hoge saldo van de debiteuren tot en met 30 dagen in 2016 hangt samen met de vooruit gefactureerde contributie voor het volgende boekjaar i.v.m. de destijds ontstane verminderde liquiditeitspositie. Deze zijn in 2017 niet vooruit gefactureerd, maar zoals reglementair is vastgelegd, aan het begin van 2018. Ook de implementatie van Sportlink heeft hierin een rol gespeeld. In de post 'uit 2013 of eerdere jaren' zitten veelal dispuutvraagstukken aangaande verenigingen en derden.

Het verloop van de voorziening debiteuren kan als volgt worden weergegeven:

Verloop voorziening debiteuren	2017	2016
Stand 1 januari	54.150	54.150
Af: onttrekkingen aan de voorziening	-59.720	0
Bij: toevoeging aan de voorziening ten laste van de exploitatie	<u>72.000</u>	<u>0</u>
Stand 31 december	<u>66.430</u>	<u>54.150</u>

Er is voor de afwikkeling van dispuutvraagstukken aangaande verenigingen en derden een bedrag toegevoegd aan de voorziening. In 2018 zal er een actiever debiteurenbeleid worden gevoerd.

Belastingen en sociale premies [5]	2017	2016
Omzetbelasting	<u>0</u>	<u>4.341</u>
Totaal belastingen	<u>0</u>	<u>4.341</u>

Subsidies [6]	2017	2016
Nog te ontvangen Cruyff Foundation	<u>27.500</u>	<u>40.000</u>
Totaal subsidies	<u>27.500</u>	<u>40.000</u>

Nog te ontvangen Cruyff Foundation

Dit betreft te ontvangen subsidiebedragen vanuit de Cruyff Foundation voor het (jeugd)rolstoelbasketbal.



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Overige vorderingen [7]	2017	2016
Voorschotten	0	5.846
Rekening-courant Rayons	3.719	3.636
Diversen	0	5.041
Totaal overige vorderingen	<u>3.719</u>	<u>14.523</u>

Voorschotten

Dit betreft verstrekte voorschotten in verband met evenementen en voorschotten aan personeelsleden, waarbij een overloop plaatsvindt naar 2018.

Rekening-courant Rayons

Betreft verrekening niet in debiteuren en crediteurenadministratie opgenomen bedragen met de Rayons. In zowel 2017 als 2016 betreft dit Rayon Oost en Zuid.

Overlopende activa [8]	2017	2016
Vooruitbetaalde kosten	117.609	159.476
Nog te ontvangen opbrengsten	222.449	249.727
Door te belasten licenties	3.000	3.000
Totaal overlopende activa	<u>343.058</u>	<u>412.203</u>

Vooruitbetaalde kosten

Dit zijn kosten die zijn betaald in 2017 maar betrekking hebben op boekjaar 2018. Het merendeel van deze post wordt verklaard uit de vooruit facturering voor de huur van het bondsbureau aan de Kelvinbaan, vooruitbetaalde huur CTO-appartementen en verzekeringspremies.

Nog te ontvangen opbrengsten

De hieronder opgenomen bedragen betreffen met name afrekeningen Streetball Masters, nog te vorderen sponsoring, licenties en te innen boetes.

Liquide middelen [9]	2017	2016
Kas	1.439	1.306
ABN AMRO bank	9.823	259.496
ING Bank	21.510	13.700
ASN Spaarrekening	6.511	6.478
Totaal liquide middelen	<u>39.283</u>	<u>280.980</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de NBB.

Het verloop van de liquide middelen en de achterliggende oorzaken van de afname van de liquide middelen zijn weergegeven in het kasstroomoverzicht. De verminderde kaspositie in 2017 t.o.v. 2016 heeft betrekking op de in 2017 niet vooruit gefactureerde contributie, dat wel heeft plaatsgevonden in 2016.

M - MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

De samenstelling van het eigen vermogen ultimo boekjaar na resultaatbestemming kan als volgt worden weergegeven:

Eigen vermogen [10]	2017	2016
Algemene reserve	<u>3.009</u>	<u>88.195</u>

Het verloop van de algemene reserve gedurende het boekjaar kan als volgt worden weergegeven:

Verloop Algemene reserve	2017	2016
Stand 1 januari	88.195	-174.726
Bij: Mutatie vanuit resultaatbestemming	0	262.921
Af: Mutatie vanuit resultaatbestemming	<u>-85.186</u>	<u>0</u>
Stand 31 december	<u>3.009</u>	<u>88.195</u>

Voorzieningen [11]	2017	2016
Voorziening huurcompensatie niet eigenaren	<u>0</u>	<u>1.533</u>
Totaal voorzieningen	<u>0</u>	<u>1.533</u>

Voorziening huurcompensatie niet eigenaren

Dit was de voorziening voor de bijdrage die de NBB tot en met 2017 dient te betalen als compensatie voor de huurverhoging van de niet-eigenaren van het Huis van de Sport.

Het verloop van deze voorziening kan als volgt worden weergegeven:

Verloop voorziening	2017	2016
Saldo per 1 januari	1.533	3.066
Af: Vrijval	<u>-1.533</u>	<u>-1.533</u>
Stand 31 december	<u>0</u>	<u>1.533</u>

Crediteuren [12]	2017	2016
Crediteuren	262.454	33.479

Crediteuren

Dit betreft het totaalbedrag aan nog te betalen bedragen op grond van de sub administratie crediteuren. Door de verminderde liquiditeitspositie eind 2017 is deze post in 2017 hoger dan in 2016.

M - MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Belastingen en sociale premies [13]	2017	2016
Omzetbelasting	80.574	0
Loonbelasting en premieheffing	48.454	45.175
Pensioenpremies	18.817	1.863
Totaal belastingen en sociale premies	<u>147.845</u>	<u>47.038</u>

Omzetbelasting

In dit bedrag is de vordering uit hoofde van btw vanwege simultane afwikkeling gesaldeerd met het nog aan btw af te dragen bedrag inzake de verkeerde opgave van btw in de afgelopen jaren.

Loonbelasting en premieheffing

Dit is de reguliere loonheffing (december 2017) die nog moet worden afgedragen aan de Belastingdienst.

Pensioenpremies

Dit is de nog over 2017 te betalen pensioenpremie die nog moet worden afgedragen aan PFZW.

Overige schulden [14]	2017	2016
Voorschot Arbitrage	0	31.647
Fonds talentontwikkeling	24.430	24.430
Fonds Opleidingen (Rayon Zuid)	3.300	3.400
Rekening-courant met FEB	0	4.999
Rekening-courant St. NMT	150	282
Reservering vakantiegeld	53.049	50.141
Reservering vakantiedagen/overuren	19.532	15.611
Diversen	4.463	0
Totaal overige schulden	<u>104.924</u>	<u>130.510</u>

Voorschot Arbitrage

Dit betreft het saldo van de aan verenigingen in 2018 gefactureerde arbitragekosten en verrekenende voorschotten over de periode september t/m december 2017 (1^e helft competitie seizoen 2017-2016).

Fonds talentontwikkeling

Dit betreft de aan verenigingen gefactureerde bedragen in verband met talentontwikkeling. Bestedingen worden ten laste van dit fonds gebracht.

Fonds Opleidingen (Rayon Zuid)

Dit betreft door Rayon Zuid ingesteld fonds t.b.v. opleidingen. Bestedingen worden ten laste van dit fonds gebracht.

Rekening-courant met FEB

Het bedrag bestond in 2016 uit het saldo van onderlinge facturering en verrekeningen. In 2017 is deze rekening-courant opgeheven.



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Reservering vakantiegeld

De reservering is een opbouw van het vakantiegeld dat jaarlijks in mei aan de werknemers wordt uitbetaald.

Reservering vakantiedagen en overuren

Dit betreft de verplichting uit hoofde van het per einde boekjaar bestaande saldo vakantiedagen.

Overlopende passiva [15]	2017	2016
Vooruit gefactureerde contributies	0	1.735.780
Vooruit gefactureerde opbrengsten	129.079	124.187
Vooruit ontvangen bedragen	114.576	45.340
Nog te betalen kosten	208.628	122.288
Door te belasten zaalhuur Amsterdam	54.417	62.653
Totaal overlopende passiva	<u>506.700</u>	<u>2.090.248</u>

Vooruit gefactureerde contributies

Begin december 2016 zijn de voorschotnota's inzake de contributies 2017 in rekening gebracht aan de verenigingen. In 2017 is dit niet vooruit gefactureerd, omdat dit niet eerder kon door de implementatie van Sportlink en het ook reglementair is vastgelegd dat deze begin 2018 moet worden berekend.

Vooruit gefactureerde opbrengsten

De vooruit gefactureerde opbrengsten zijn opbrengsten die ten gunste van het volgende boekjaar worden gebracht met betrekking tot Landelijke Competities, Bekercompetitie en opleidingen.

Vooruit ontvangen bedragen

Dit betreft in 2017 voornamelijk vooruit ontvangen subsidiegelden die doorlopen 2018.

Nog te betalen kosten

De nog te betalen kosten betreffen de ultimo boekjaar te betalen kosten waarvoor facturen in 2017 zijn ontvangen en welke in 2018 zijn voldaan.

Niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Huurverplichting

Vanaf 17 november 2017 is het bondsbureau gesitueerd aan de Kelvinbaan 48 te Nieuwegein. De jaarlijkse huurverplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 55.000 met een looptijd van 10 jaar.

Licentieovereenkomst ISS (Wiseq Automatisering)

Voor het gebruik van ISS (leden- en wedstrijdadministratie voor verenigingen en NBB) is een contract afgesloten met een looptijd van 1 juni 2008 tot en met 31 mei 2013. Deze overeenkomst wordt vervolgens telkens met één jaar verlengd, tenzij deze wordt opgezegd door een der partijen. De NBB heeft met ingang van 1 juli 2017 de licentieovereenkomst opgezegd. De jaarlijkse verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedroeg € 10.800 per jaar exclusief btw.

Licentieovereenkomst Sportlink

Voor het gebruik van Sportlink (leden- en wedstrijdadministratie voor verenigingen en NBB en het mobiele Digitale Wedstrijd Formulier, mDWF) is een jaarlijks doorlopend contract afgesloten met ingang van 1 april 2017. De jaarlijkse verplichting uit hoofde van deze overeenkomst bedraagt € 1,50 per jaar per lid exclusief btw en exclusief indexeringen. Op jaarbasis bedraagt dit € 65.000.

Overeenkomst TIG Sport

Met TIG Sport is een overeenkomst afgesloten voor de organisatie van het Wereld Kampioenschap 3x3 in 2019, te houden in Nederland. Aan dit evenement zal de NBB een bedrag van € 75.000 bijdragen.

 **MAZARS**

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

2.6 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

BATEN

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Subsidies [16]			
NOC*NSF Bijdragen Bestedingsplan			
Sportagenda	1.067.601	887.344	997.764
Cruyff Foundation	27.800	31.000	31.000
VWS	225.000	0	0
Gemeente Amsterdam	200.000	0	0
Totaal subsidies	<u>1.520.401</u>	<u>918.344</u>	<u>1.028.764</u>

De subsidies verantwoord in de vorige jaarrekening zijn door de subsidieverstrekkers ongewijzigd vastgesteld. Subsidies van NOC*NSF en van de Cruyff Foundation zijn tot en met 2016 definitief vastgesteld. De subsidie VWS heeft betrekking op het Europees Kampioenschap EK 3x3, welke in 2017 in Nederland werd gehouden.

Subsidies worden jaarlijks aangevraagd en toegekend en zijn diensgevolge incidenteel. De toekenning in 2017 is hoger geworden dan in eerste instantie bij de opmaak van de begroting 2017 werd verwacht.

De subsidies worden na afloop van het boekjaar door de subsidieverstrekker vastgesteld.

Voor de geldende subsidievoorwaarden verwijzen wij naar het reglement van NOC*NSF welke van toepassing is op de subsidies.

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Contributies en wedstrijdlicenties [17]			
Contributies	1.752.209	1.828.158	1.817.104
Competities	313.844	252.000	291.342
TGC/Boetes	113.734	158.000	209.217
Arbitrage	528.244	548.500	530.832
Diverse baten	2.415	0	0
Totaal contributies en wedstrijdlicenties	<u>2.710.446</u>	<u>2.786.658</u>	<u>2.848.495</u>


MAZARS

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

De aan de contributies ten grondslag liggende ontwikkeling in de ledenaantallen kan als volgt worden weergegeven. Dit betreft alle contributie betalende leden:

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Specificatie ledenaantallen			
Senioren	9.461	9.622	9.622
Jeugd	14.712	15.077	15.077
Mini's	5.573	5.679	5.679
Niet spelend/ recreant/G-lid	9.812	9.404	9.404
BU/projectleden	1.019	654	654
Totaal	40.577	40.436	40.436

Stand per 9-3-2016: 5.296 NS-leden (x € 21,21 = € 112.328,16)

Stand per 22-6-2017: 5.997 NS-leden (x € 10,- = € 59.970,-)

Verschil in aantallen: + 701

Verschil in contributie-inkomsten: - € 52.358,16

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Sponsorbijdragen en marketing [18]			
Marketingopbrengsten	0	0	900
Sponsoring ABN*AMRO	0	0	30.000
Suppliers/Sponsoring	128.114	135.000	90.642
FIBA Youth Participation	42.000	42.000	0
Totaal sponsorbijdragen en marketing	170.114	177.000	121.542

Marketingopbrengsten

Dit betreft de opbrengsten inzake doorbelasting videoserver.

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Overige baten [19]			
Evenementen	220.273	196.650	210.213
Opbrengst CTO	111.162	86.000	109.795
Verzekeringen leden	85.466	86.150	85.682
Opbrengst verkopen	10.856	22.000	12.307
Inschrijfgelden deskundigheidsbevordering	84.148	36.600	20.418
Opbrengst verhuur	41.517	17.275	38.327
TV-Rechten	43.586	0	12.701
Overige baten	18.081	4.000	41.515
Totaal overige baten	615.089	448.675	530.958

Evenementen

 **MAZARS**

Mazars N.V.
Gewaarmerkt

voor identificatiedoeleinden

Dit betreft de opbrengsten van activiteiten van Streetball Masters, NBB Camps en wedstrijden Nationaal Vrouwenteam.

Opbrengst CTO

Dit betreft de eigen bijdragen van deelnemers van het CTO.

Verzekeringen leden

Dit betreft de collectieve ongevallen- en aansprakelijkheidsverzekering alsmede de collectieve bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering.

Opbrengst verkopen

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van de verkoop van zaken als boeken, scoresheets en overige materialen.

Inschrijfgelden deskundigheidsbevordering

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van door de NBB georganiseerde opleidingen en trainingen gericht op deskundigheidsbevordering. De inschrijfgelden in 2017 t.o.v. 2016 zijn hoger doordat er meer opleidingen zijn georganiseerd gedurende het jaar dan verwacht bij het opstellen van de begroting.

Opbrengst verhuur

Dit betreft de opbrengst uit hoofde van de verhuur van woonruimte in Papendal en de verhuur van een deel van de kantoorruimte aan NOC*NSF.

Overige baten

Dit betreft afwerking oude posten vorige jaren en inkomsten uit bijvoorbeeld gefactureerde uren.

LASTEN

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Lonen, salarissen en sociale lasten [21]			
Lonen en salarissen	1.463.512	1.695.687	1.268.949
Sociale lasten	215.965	0	204.194
Pensioenlasten	116.724	0	109.258
Overige personeelskosten	161.728	40.500	167.150
Totaal lonen, salarissen en sociale lasten	<u>1.957.929</u>	<u>1.736.187</u>	<u>1.749.551</u>

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Lonen en salarissen, doorberekening			
Bureau algemeen [21]	416.273	340.784	414.214
Arbitrage (kosten verenigingen)	93.693	0	108.709
Wedstrijdzaken (kosten verenigingen)	492.402	456.147	453.091
Topsport valide (kosten Topsport)	286.167	287.833	236.610
Topsport rolstoel (kosten Topsport)	225.462	252.280	248.490
Deskundigheidsbevordering (kosten Basketball Ontwikkeling)	239.709	193.240	131.387
Overige kosten (kosten Basketball Ontwikkeling)	192.056	190.097	136.684
Ontwikkeling rolstoelbasketbal (kosten Basketball Ontwikkeling)	12.167	15.806	20.366
Totaal lonen, salarissen en sociale lasten	<u>1.957.929</u>	<u>1.736.187</u>	<u>1.749.551</u>

Lonen, salarissen en sociale lasten

Onder deze post zijn de kosten verantwoord van de reguliere formatie, alsmede die van krachten die incidenteel werkzaam zijn zoals ondersteuning bij de implementatie van Sportlink.

Het aantal werknemers in 2017 bedroeg 26.54 fte (2016: 26.21). In de berekening van de fte's is in 2017 geen rekening gehouden met de in de salarisadministratie opgenomen arbiters.

Pensioenen

Medewerkers van de NBB zijn opgenomen in de Bedrijfstakpensioenregeling PFZW. De regeling betreft een middelloonregeling. De dekkingsgraad van het pensioenfonds bedraagt juni 2018 101,4%. Eventuele tekorten in het pensioenfonds kunnen in de toekomst leiden tot premiestijging voor de NBB.

Overige personeelskosten

Dit zijn overige personeel gerelateerde kosten. Deze waren in de begroting niet als aparte post opgenomen maar begroot onder lonen en salarissen. De overige personeelskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Overige personeelskosten			
Reiskosten Woon-Werk	43.135	0	44.891
Reis- en verblijfkosten	42.544	0	49.538
Onkostenvergoedingen	26.269	0	34.232
Inhuur expertise en ziektevervang	41.000	35.000	20.412
Scholing personeel	2.370	0	7.148
Overige personeelskosten	6.410	5.500	10.929
Totaal overige personeelskosten	<u>161.728</u>	<u>40.500</u>	<u>167.150</u>

Mazars
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Afschrijvingen [21]			
Inventaris	190	6.600	885
Computer	6.587	6.500	4.357
ISS Software	149	5.000	509
Sportmaterialen	11.209	8.800	11.520
Totaal afschrijvingen	18.135	26.900	17.271

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Kosten Basketball Ontwikkeling [22]			
Deskundigheidsbevordering	250.364	273.040	177.030
Overige kosten basketballontwikkeling	206.005	195.097	155.560
Ontwikkeling rolstoelbasketbal	14.940	35.306	22.228
Projecten	134.500	113.880	190.943
Camps	42.974	47.025	46.772
Totaal kosten Basketball Ontwikkeling	648.783	664.348	592.533

Deskundigheidsbevordering

Dit betreft de uitvoeringskosten voor opleidingen en trainingen, inclusief kosten voor het VSK-project (waartegenover 100% subsidie staat).

Projecten

Dit betreft de kosten uit hoofde van uitgevoerde projecten en evenementen vanuit Basketball Unites, hieronder inbegrepen ook de kosten voor Streetball Masters, 3x3 Basketball en Jeugdrolstoelbasketbal.

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Kosten Topsport [23]			
Topsport (valide)	1.138.899	951.143	952.937
Topsport (rolstoel)	520.574	477.157	536.701
Bijdrage organisatie EK 3x3	425.000	0	0
Totaal kosten Topsport	2.084.473	1.428.300	1.489.638

Kosten Topsport

Onder kosten topsport valide vallen alle 5-5 programma's zowel bij de jeugd als senioren, waaronder ook het CTO Vrouwenbasketball. Onder topsport rolstoel vallen alle kosten betreffende alle rolstoelprogramma's, inclusief CTO Papendal. De realisatie in 2017 valt hoger uit dan begroot. Hiertegenover staat bij de inkomsten ook hogere verkregen subsidies vanuit NOC*NSF.

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Kosten Verenigingen [24]			
Competitie	55.321	44.500	47.724
Arbitrage	528.244	563.500	606.009
Evenementen Wedstrijdzaken	15.663	10.000	27.243
Kosten FEB	32.686	0	20.000
Overige kosten wedstrijdzaaken	458.801	456.147	453.875
Totaal kosten Verenigingen	<u>1.090.715</u>	<u>1.074.147</u>	<u>1.154.851</u>

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Overige bedrijfskosten [25]			
Commissiekosten	61.038	60.750	47.313
Huisvestingskosten	162.792	190.500	167.712
Kantoorkosten	191.437	195.000	139.940
Marketingkosten	26.504	40.000	22.669
Organisatiekosten	398.719	181.700	220.275
Totaal overige bedrijfskosten	<u>840.490</u>	<u>667.950</u>	<u>597.909</u>

Commissiekosten

Dit betreft de kosten van de diverse commissies die binnen de NBB actief zijn.

Huisvestingskosten

De kosten betreffen doorbelastingen vanuit het Huis van de Sport, inclusief de bijbehorende personeelskosten.

Kantoorkosten

De kosten betreffen o.a. automatiseringskosten, drukwerkkosten, kopieerkosten, telefoonkosten en portokosten.

Marketingkosten

Deze kosten betreffen de kosten voor aanpassing en hosting van de website. Verder betreft dit de kosten van aanschaf van promotieartikelen en artikelen in de huisstijl.

Organisatiekosten

De kosten betreffen o.a. automatiseringskosten, drukwerkkosten, kopieerkosten, telefoonkosten en portokosten. De samenstelling van dit onderdeel kan als volgt worden weergegeven:



MAZARS
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Organisatiekosten			
Bestuurskosten	20.077	21.000	30.114
Algemene vergadering	14.077	12.000	11.812
Lidmaatschappen	21.802	15.000	11.817
ISS - software	1.482	0	3.450
Accountants- en juridische advieskosten	28.712	30.000	20.694
Verzekeringen leden	78.100	83.000	81.449
Overige algemene kosten	234.469	20.700	60.939
Totaal overige kantoorkosten	398.719	181.700	220.275

	Realisatie 2017	Begroting 2017	Realisatie 2016
Financiële baten en lasten [26]			
Bankkosten en -rente	-2.400	-1.750	-483
Rentebaten	33	200	61
Totaal financiële baten en lasten	-2.367	-1.550	-422

Toelichting verschillen tussen begroting en realisatie 2017

Baten:

- Subsidies NOC*NSF zijn hoger dan begroot door met name hogere bijdrage voor de nationale topsportprogramma's. Daarnaast zijn de subsidies voor het Programma Samen naar een Veiliger Sportklimaat hoger dan begroot. Beide subsidies zijn volledig voor deze programma's ingezet conform de subsidievoorwaarden.
- De contributies zijn lager dan begroot. Dit heeft niet zozeer te maken met een daling van het aantal leden, maar wel met de onderverdeling van de leden over de verschillende categorieën.
- Inschrijfgelden deskundigheidsbevordering zijn hoger dan begroot, mede omdat er meer cursussen zijn afgenomen dan was voorzien.
- De totale opbrengsten bij evenementen zijn hoger dan begroot, doordat er meer externe opbrengsten van derden zijn ontvangen. Parallel aan de lagere inkomsten bij evenementen zijn ook de uitgaven hoger dan begroot.

Lasten:

- Realisatie bij Lonen, salarissen en sociale lasten is hoger dan begroot, voornamelijk veroorzaakt door vervanging bij ziekte welke niet aan projecten kan worden doorberekend en uitbreiding inzake de implementatie van Sportlink.
- Bij basketballontwikkeling zijn de kosten bij deskundigheidsbevordering lager dan begroot in verband met vermindering van de personeelskosten. De kosten voor projecten zijn hoger dan begroot. Dit zijn kosten voor met name de Streetball Masters waartegenover sponsorbijdragen en deelnemersbijdragen staan.
- Bij Topsport valide en Topsport rolstoel is de realisatie van de lasten hoger dan begroot, hier tegenover staat de extra subsidiebijdrage als toegelicht bij de baten.

M A Z A R S

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

- Bij verenigingen zijn de arbitragekosten lager dan begroot. Dit komt overeen met minder teams in klassen waar de NBB scheidsrechters voor aanstelt. Deze kosten worden 1-op-1 doorbelast aan de verenigingen.
- De huisvestingskosten bij overige bedrijfskosten zijn lager dan begroot als gevolg van besparingen als doorgevoerd in het Huis van de Sport, alsmede de verhuizing naar de Kelvinbaan aan het einde van 2017.
- De organisatiekosten bij overige bedrijfskosten zijn hoger dan begroot als gevolg van het opgenomen bedrag aan nog te betalen btw over 2017 (€ 86.000) alsmede diverse opschoningen van oude posten uit voorgaande jaren op de balans.

Ondertekening van de jaarrekening

Nieuwegein, 27 juli 2018

Namens het bestuur en de directie,

Francisca Ravestein
Voorzitter

Elke Snijder
Penningmeester

Simone Volmer-van den Biggelaar
Algemeen Directeur

 **MAZARS**

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verwezen wordt naar de hierna opgenomen controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

4. BIJLAGEN

 **MAZARS**

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

BIJLAGE 1: OVERZICHT SUBSIDIES NOC*NSF BESTEDINGSPLAN 2017

Bond: Nederlandse Basketball Bond

Bestedingsjaar: 2017

Rubriek	Aanvraag	Toekenning	Bevoorschot	Verantwoording
0. ALGEMENE VOORWAARDEN				
0.0 Algemene Voorwaarden	-	-	€ -	-
0.1 KISS data	-	-	€ -	-
0.2 Sportbonden Monitor	-	-	€ -	-
1. ALGEMEEN				
1.1 Sportbonden - Algemeen Functioneren	€ 286.236	€ 286.236	€ 286.236	-
2. SPORTBREDE ACTIVITEITEN				
3. TOPSPORT				
3.1a Maatwerkfinanciering Topsport	€ 999.493	€ 715.000	€ 715.000	-
Basketball 3x3 dames (2017) - Topsportprogramma 2020 en Opleidingsprogramma 2024	€ 127.420	-	€ -	-
Rolstoelbasketball dames en heren (gecombineerd programma) - Opleidingsprogramma 2024	€ 155.833	€ 144.000	€ 144.000	-
Rolstoelbasketbal heren (2017) - Topsportprogramma 2020	€ 113.333	€ 88.000	€ 88.000	-
Rolstoelbasketbal dames (2017) - Topsportprogramma 2020	€ 132.327	€ 133.000	€ 133.000	-
Basketball dames (2017) - Topsportprogramma 2020 en Opleidingsprogramma 2024	€ 470.580	€ 350.000	€ 350.000	-
3.1c Start-up Teamsporten	€ 93.730	€ 50.500	€ 50.500	-
Basketball heren (2017) - Start-up (opleidings)programma	€ 93.730	€ 50.500	€ 50.500	-
4. SPORTPARTICIPATIE				
4.1 Kaderopleidingen	€ 11.625	€ 10.463	€ 10.463	€ 8.355
4.2 Veilig Sportklimaat	€ 59.010	€ 58.010	€ 58.010	-
4.2.1 VSK - Hoofdaanvraag	-	-	€ -	-
4.2.2 VSK - Verenigingsondersteuning	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	-
4.2.3 VSK - Bestuurder Centraal	€ 1.000	€ 1.000	€ 1.000	-
4.2.4 VSK - Communicatie	€ 12.000	€ 11.000	€ 11.000	-
4.2.5 VSK - Focus en Impact	€ -	-	-	-
4.2.6 VSK - Keraanbod verenigingen	€ 31.010	€ 31.010	€ 31.010	-
4.2.7 VSK - Samenwerking met onderwijs en lokaal	€ -	-	-	-
4.2.8 VSK - Programmamedewerkers sportbreed	€ -	-	-	-
5. BRANCHEVERSTERKING				
5.1 Maatwerkbudget Brancheversterking	€ 80.000	-	€ -	-
Geclusterde werkorganisatie NBB – KNBSB	€ 80.000	-	€ -	-
9. REALLOCATIES				
Totaal	€ 1.530.094	€ 1.120.209	€ 1.120.209	€ 8.355
Totaal (minus reallocatie)	€ 1.530.094	€ 1.120.209	€ 1.120.209	€ 8.355



Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de Algemene Vergadering van de Nederlandse Basketball Bond

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2017

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2017 van de Nederlandse Basketball Bond te Nieuwegein gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Nederlandse Basketball Bond per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Nederlandse Basketball Bond zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuurs- en directieverslag;
- Bijlage 1: Overzicht subsidies NOC*NSF bestedingsplan 2017.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C1 "Kleine organisaties zonder winststreven".

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN HET BESTUUR VOOR DE JAARREKENING

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen C1 "Kleine organisaties zonder winststreven". In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de vereniging in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vereniging te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vereniging haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de vereniging haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Utrecht, 27 juli 2018

MAZARS N.V.

G. Juffer RA

Paraaf voor waarmerkingsdoeleinden: